



## COMPTE RENDU DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 09 JUIN 2023

### **Lieu**

Gymnase Luc Abalo

### **Horaire**

Début de l'AGE : 19H30

### **Participants**

Adhérents du 3SLHB (97 adhérents présents) - Pouvoirs (32 pouvoirs)

### **Invités présents**

Laurent TURQUOIS – Maire de St Sébastien/Loire (arrivé au milieu de l'AG)

Patrice JEAN - Adjoint aux sports Mairie de St Sébastien/Loire (arrivé au milieu de l'AG)

Thierry GALVIN - Pdt du CD44 Handball.

### **Invité excusé**

Alexis HUAUME Président Ligue Handball Pays de la Loire

### **Ordre du jour**

---

- Approbation du CR de l'AG 2022
- Rapport d'activités 2022 du Président
- Remerciements et récompenses
- Election des membres du CA
- Présentation du budget 2023-2024
- Inscriptions saison 2023-2024
- Bilan & perspectives de la commission sportive
- Parole aux invités
- Questions diverses

## RESOLUTION 1

### APPROBATION DU COMPTE RENDU DE L'ASSEMBLEE GENERALE 2022

Le compte rendu de l'AG de juin 2022 a été transmis à l'ensemble des licenciés préalablement à la tenue de cette AG.

#### Résultats du vote

|                                    |                  |                |
|------------------------------------|------------------|----------------|
| Nombre de suffrages exprimés : 129 |                  |                |
| Votes POUR : 129                   | Votes CONTRE : 0 | ABSTENSION : 0 |

**La résolution n°1 est adoptée**

## RESOLUTION 2

### RAPPORT D'ACTIVITES 2022 DU PRESIDENT

Madame, Monsieur,  
Chers parents,  
Chers amis,

Bienvenue à cette 14<sup>ème</sup> Assemblée générale du 3SLHB.

La saison 22-23 a été singulière à plusieurs titres.

Mon rapport d'activités, cette année, sera lui aussi singulier. Il sera plus court et se limitera à évoquer 2 sujets. Celui du travail de restructuration démarré à la fin de la saison dernière.

Puis, je m'attacherai à faire le bilan sur l'état du club après les différentes années passées à la présidence.

La commission sportive complétera mes propos avec le bilan sportif de cette saison et les perspectives pour le futur.

#### **Le travail de restructuration**

Les difficultés récurrentes depuis plusieurs années en matière d'implication des bénévoles dans l'animation et le fonctionnement du 3SLHB, nous ont conduits à nous interroger collectivement sur la structuration du club lors de la saison dernière. La phase d'état des lieux a permis de révéler 2 types de vision.

Celle que je qualifierais d' « optimiste » qui montrait que le club fonctionnait correctement. Nos équipes pouvaient pratiquer le handball dans des conditions correctes : les rencontres étaient programmées tous les WE, les arbitres, responsables de salle, secrétaires de table étaient présents, les entraîneurs encadraient nos licenciés lors des entraînements et des matchs, le bar fonctionnait grâce à l'implication des bénévoles. Mais cette vision était plus celle qui pouvait être perçue de l'extérieur par les différents adhérents.

Par la suite, une autre vision a été perçue, après une confrontation au réel, au quotidien. Une vision plus « réaliste », celle des coulisses, qui a montré les difficultés et aussi les limites du fonctionnement existant.

Il a fallu un peu de temps pour que ces 2 visions soient partagées et acceptées et que des actions soient mises en place. Des nouvelles personnes ont intégré le CA. Des bénévoles se sont impliqués dans l'animation des commissions. Les parents référents ont été plus sollicités et ont répondu présents. Et je veux les remercier chaleureusement.

Je veux aussi saluer ici, le chef d'orchestre de toutes ces actions. Saluer le travail d'Agnès qui s'est impliquée pleinement au cours de cette saison. Je sais qu'elle a eu des moments de solitude, de doute, de questionnement, de difficultés. Mais son énergie communicative reste entière.

Nous avons bien progressé sur ces différents points. Mais le travail n'est pas achevé, la situation reste fragile. Vous savez tous qu'il reste encore bien des points à améliorer, et notamment le renforcement des commissions avec plus de bénévoles impliquées.

Ce chantier est immense, l'ensemble des associations est touché, et j'en profite pour remercier la municipalité de St Sébastien qui accompagne les différents clubs dans la recherche de solution. Ce problème qui fragilise le modèle associatif dans notre pays, est sans doute lié à des changements de notre société, plus consommatrice, plus exigeante aussi.

Ce travail collectif devra être poursuivi au cours des prochaines saisons. Faire preuve de pédagogie, être créatif, partager et mutualiser les idées, sensibiliser et impliquer les jeunes, me semblent être des pistes à privilégier pour progresser sur le sujet. Et je fais confiance à la nouvelle équipe dirigeante qui saura trouver les réponses à ces enjeux sociétaux.

## **Le bilan**

Faire un bilan après 13 ans de présidence n'est pas chose simple. Cela pourrait même sembler un peu prétentieux. Je veux simplement relever quelques points sur l'état du club, qui ont jalonné toute cette période.

Je veux d'abord réaffirmer que l'œuvre est le résultat d'une force collective, mon action n'a été possible que grâce à une équipe fortement engagée à mes côtés sur toute cette période. Je ne veux pas citer de noms, de peur d'oublier des personnes. Mais je veux les remercier chaleureusement.

C'est donc plus cette action collective au service d'un projet, que je souhaite mettre en avant. Un projet ambitieux HAND'ENSEMBLE avec la volonté de rendre possible la pratique du handball à tous les publics. Je pense tout particulièrement à notre équipe hand'fauteuil qui est l'emblème de ce projet. Nous pouvons être fiers de cette réussite. Fiers de permettre à des joueurs handicapés de partager, avec des joueurs valides, les émotions liées au handball.

Notre projet est aussi fortement centré sur la formation. Formation des joueurs, des arbitres, des éducateurs. Travailler avec des jeunes, les prendre comme ils sont, les faire progresser, pour finalement en retrouver certains au plus haut niveau.

Ces réussites sont aussi les résultats de choix que le club a opérés en professionnalisant son encadrement, en faisant appel à des salariés. Leur expertise, leur professionnalisme nous ont permis de progresser et je veux les remercier.

Nous pouvons être fiers d'avoir fait confiance à des jeunes se questionnant sur leur avenir. Nous les avons accueillis en stage sur des missions particulières, en proposant pour certains un emploi via l'apprentissage. Ils ont pu découvrir un univers autour du sport, ils ont pu se réaliser, trouver leur voie, s'engager dans un métier. Notre club a une responsabilité sociale que je revendique, il doit être un acteur engagé et contribuer pleinement à l'animation de son territoire. Et de ce point de vue, la collaboration avec la municipalité est également exemplaire.

Nous pouvons aussi revendiquer un bilan sportif largement positif.

Je veux bien sûr parler de la filière féminine, avec l'équipe phare qui a nous a permis d'approcher le handball au plus haut niveau amateur. Une expérience inoubliable et des émotions partagées fortes. Ces années en N1 ont aussi montré nos limites avec un manque d'expérience en matière de pratique à ce niveau, mais nous avons appris, et nous ne referons pas les mêmes erreurs.

Nous avons aussi vécu de grands moments avec notre équipe -18F en championnat national, avec les parents des joueuses très engagées qui ont suscité un élan collectif au sein du club. Nous retrouvons depuis la saison dernière une équipe jeune au niveau national, avec un collectif très mobilisé, et je ne doute pas que nous pourrions à nouveau vivre de belles choses.

Pour autant, la filière masculine n'est pas absente au sein de notre club. Notre ambition n'est pas de jouer à hauteur des équipes masculines des clubs voisins. Mais nous devons permettre à nos jeunes licenciés de

trouver leur place en termes de niveau de jeu au 3SLHB. Il faut toujours apprendre de ses échecs. En la matière, l'expérience de l'Entente Sud Loire Handball nous a permis de nous réinterroger sur la place de la filière masculine. La volonté de mettre en place une filière masculine performante -axée autour de la formation- a été réaffirmée. Elle s'est concrétisée par l'embauche d'un nouveau salarié, éducateur/responsable de la formation des équipes masculines jeunes, et qui sera présent dès la mi-août.

Je veux aussi parler de notre projet sport-santé, avec l'équipe loisir qui permet à des adultes de pratiquer une activité sportive avec des objectifs centrés plus sur des valeurs de plaisir, de partage, de convivialité que de compétition. Des efforts doivent encore être faits pour mieux intégrer ces licenciés au sein du club.

Puis, depuis 2 saisons, nous sommes aussi très fiers d'avoir un collectif HandFit forte d'une vingtaine de licenciés -femmes et hommes- qui se retrouvent tous les samedis matin, et qui sont heureux de pouvoir pratiquer une activité sportive autour du handball santé.

Je n'oublie pas l'arbitrage. Un secteur dans lequel nous avons connu des difficultés, avec des risques de sanctions importants. Notre mobilisation collective, avec parfois un regard bienveillant de nos instances sportives, nous a permis de construire un projet arbitrage ambitieux qui a donné des résultats. De nombreux jeunes se sont engagés, et nous avons pu également suivre nos jeunes arbitres qui ont rejoint les niveaux d'arbitrage en national.

Ce bilan est sans doute incomplet.

Mais je crois que j'ai dit l'essentiel, ce qui me tenait à cœur, ce qui touchait l'humain. Le plus important. Le reste n'est qu'une question de chiffres, de bilan comptable que chacun connaît.

Pour finir, je souhaite partager avec vous cette émotion authentique, cette expérience que j'ai pu vivre au sein du 3SLHB, avec des femmes et des hommes passionnés et passionnants.

Je vous remercie toutes et tous d'avoir fait ce chemin de vie à mes côtés.

#### **Résultats du vote**

Nombre de suffrages exprimé : 129

Votes POUR : 129

Votes CONTRE : 0

ABSTENSION : 0

**La résolution n°2 est adoptée**

#### **REMERCIEMENTS ET RECOMPENSES**

Comme le veut la tradition lors des AG du 3SLHB, l'équipe dirigeante en accord avec le CA, est fière de mettre à l'honneur les personnes ou les collectifs qui se sont particulièrement investis au sein du club au cours de la saison.

Plusieurs séquences « remerciements et récompenses » sont prévues tout au long de cette AG.

*Séquence 1 : mise à l'honneur de l'équipe Hand'fauteuil pour leur double titre de champion des Pays de la Loire et de vainqueur de la coupe des Pays de la Loire.*

Le club salue également les performances de David CARREE qui est appelé en EQUIPE FRANCE, et de Fabien CONVERS qui devient l'entraîneur de l'équipe de France.

Ont été récompensés les joueuses et joueurs suivants : Christian CESBRON, Yvon SAMZUN, Rodolphe WINTZ, Jean-Michel PERRAUD, Bruno MERIGAUD, Victor DIAZ, Alain-Pierre DIAZ, Eric LE CHAIX, Corentin LEMAIRE, David CARREE, Fabien CONVERS, Sandrine PASSARD, Grégory BEGAUD, Guillaume SAMZUN et Lilian VIDEAUD. Récompenses remises par le président Denis HOVER et le président du comité 44 Thierry GALVIN.

### RESOLUTION 3

#### ELECTION DES MEMBRES DU CA

L'article 11 des nouveaux statuts du club adoptés lors de l'AG extraordinaire de ce jour, prévoit le renouvellement des membres du CA tous les 4 ans lors de l'AG. Les membres sont éligibles et rééligibles à bulletins secrets, à la majorité relative.

- Membres quittant le CA** : Pauline LE ROUX - Gontrand NICIER – Frédéric CHATEVAIRE
- Membres restants** : Agnès QUERTELET - Guy GESLIN – Denis HOVER – Yvon SAMZUN - David CHEVAL - Guillaume RICHARD - Cédric BIENNASSIS - Sébastien LOUVEAU - David ROCHETEAU - Benoit DECOUTURE - Ronan BURGAUD
- Membre à renouveler qui se représente** : Léa GELOT
- Candidats** : Véronique PERRY - Lilian VIDEAU - Olivier CAPRON

#### Résultats du vote

|                                   |                   |                |
|-----------------------------------|-------------------|----------------|
| Nombre de suffrages exprimé : 129 |                   |                |
| Votes POUR : 119                  | Votes CONTRE : 10 | ABSTENSION : 0 |

**La résolution n°3 est adoptée**

#### REMERCIEMENTS ET RECOMPENSES

*Séquence 2 Mise à l'honneur des jeunes engagés au club en tant que bénévoles, jeunes encadrants, jeunes coaches et jeunes en contrat d'apprentissage.*

Personnes récompensées : Téo GUTIERREZ, Ela CHATEVAIRE, Even BORDIER-RENARD, Méline SAUDEAU, Martin GUERIN LACOSTE, Anthony CHEVAL, Louli ALLAIN, Elleen PAUZAT, Elouan LOUVEAU, Clovis VOILEAU, Camille BABOT, Mathis NKOULOU.

Récompenses remises par Agnès QUERTELET, référente parents référents et bénévolat.

### RESOLUTION 4

#### BUDGET PREVISIONNEL 2023-2024

Voir document en annexe 1.

#### Résultats du vote

|                                   |                  |                |
|-----------------------------------|------------------|----------------|
| Nombre de suffrages exprimé : 129 |                  |                |
| Votes POUR : 128                  | Votes CONTRE : 0 | ABSTENSION : 1 |

**La résolution n°4 est adoptée**

#### REMERCIEMENTS ET RECOMPENSES

*Séquence 3 : Mises à l'honneur des personnes qui assurent tout au long de l'année la planification des matchs et des arbitrages.*

Personnes récompensées : Lilian VIDEAUD, Chloé CHEVAL, Clément VIAUD.

Récompenses remises par le président Denis HOVER.

Cette résolution comprend l'ensemble de dispositions et procédures concernant les inscriptions pour la saison 2023-2024 :

- La procédure d'inscription
- Les tarifs des licences
- La caution bénévolat

S'agissant du règlement intérieur, le document est en cours de réécriture. Il ne sera pas soumis au vote de cette l'AG. C'est donc le règlement intérieur actuel qui s'applique à tous les adhérents du 3SLHB.

### PROCEDURE INSCRIPTION

Une volonté de simplifier les procédures de prise de licence se poursuit avec la continuité de la démarche avec le recours au digital et la signature électronique (nouveau). Différentes modalités de paiement sont possibles : chèques, via HELLOASSO, par virement bancaire (nouveau).

La validation de la licence ne pourra s'effectuer qu'à réception du règlement de la licence, du coût de la mutation éventuelle.

### TARIFS DES LICENCES

L'ensemble des tarifs des licences pour cette nouvelle saison a été majoré de 10%. 3 raisons principales justifient cette décision :

- Hausse général du coût de la vie et des tarifs des instances sportives
- Poursuite de la professionnalisation de l'encadrement technique avec l'embauche d'un deuxième salarié
- Nécessité d'équilibrer le budget au regard des prévisions des subventions institutionnelles et de la contribution des partenaires

**Tarifs licences 3SLHB**

| Catégories    | Tarifs 2022-2023 | Tarifs 2023-2024 |
|---------------|------------------|------------------|
| ECOLE HAND    | 132€             | <b>145 €</b>     |
| -12           | 150€             | <b>165 €</b>     |
| -16           | 185€             | <b>204 €</b>     |
| + 16          | 220€             | <b>242 €</b>     |
| HAND FAUTEUIL | 140€             | <b>154 €</b>     |
| LOISIR        | 162€             | <b>178 €</b>     |
| HAND FIT      | 147€             | <b>162 €</b>     |
| DIRIGEANT     | 60€              | <b>66 €</b>      |

**Tarifs instances**

| Tarifs 2022-2023 | Tarifs 2023-2024 | Evolution |
|------------------|------------------|-----------|
|                  |                  |           |
| 42,36 €          | <b>47,07 €</b>   | 11,12%    |
| 49,92 €          | <b>54,89 €</b>   | 9,96%     |
| 68,85 €          | <b>74,47 €</b>   | 8,16%     |
| 41,42 €          | <b>46,14 €</b>   | 11,40%    |
| 55,42 €          | <b>60,49 €</b>   | 9,15%     |
| 55,42 €          | <b>60,49 €</b>   | 9,15%     |
| 19,00 €          | <b>19,40 €</b>   | 2,11%     |

#### Tarifs mutations

|     | 2022    | 2023            | EVOLUTION |     |
|-----|---------|-----------------|-----------|-----|
| +16 | 90,00 € | <b>142,00 €</b> | 52,00 €   | 58% |
| -16 | 54,00 € | <b>95,00 €</b>  | 41,00 €   | 76% |

#### CAUTION BÉNÉVOLAT

Dans la continuité des actions engagées la saison dernière autour du bénévolat, le CA a proposé de maintenir le principe de la caution bénévolat fixée à 50€. Ce principe est étendu à toutes les catégories de licenciés. Au travers de la signature de la licence, le(a) licencié(e) s'engage à accepter l'ensemble de ce principe et à contribuer à l'animation du club, à hauteur de 6 permanences à réaliser au cours de la saison 2023-2024. En cas de non-respect de cet engagement, le chèque de caution sera encaissé par le club à l'issue de la saison

#### Résultats du vote

|                                   |                  |                |
|-----------------------------------|------------------|----------------|
| Nombre de suffrages exprimé : 129 |                  |                |
| Votes POUR : 125                  | Votes CONTRE : 3 | ABSTENSION : 1 |

**La résolution n°5 est adoptée**

#### REMERCIEMENTS ET RECOMPENSES

*Séquence 4 : mises à l'honneur des parents et bénévoles coachs qui sont sur le banc le week-end pour coacher ou épauler le coach titulaire.*

Personnes récompensées : Vincent BOYER, Jeff LE GAC, Damien LORIAUX, Sébastien BATHILLY, Rémy LAGACHE, Régis BAUME, Grégory HONORE-DIABAT, Pacôme TRAPON, Yves-Claude RETHO, Antoine WALLON, Kevin GABORIAU, Alexis DUPUIS, Olivier CAPRON, Frédéric CHATEVAIRE, Didier JEANNEL

Récompenses remises par Agnès QUERTELET, référente parents référents et bénévolat.

*Séquence 5 : mise à l'honneur de l'équipe projet qui a conçu et mis en œuvre l'album photo du club.*

Un très gros succès auprès de tous les licenciés. Avec une mention spéciale pour le travail remarquable de notre photographe Mickaël FOUCAULT.

Personnes récompensées : Emeline DUHAMEL, Mickaël FOUCAULT, Anaïs FROMONT, Morgan GICQUEL, David ROCHEATEAU, Myrtille MESLET.

Récompenses remises par le délégué sportif Sébastien LOUVEAU.

#### BILAN SPORTIF 2022-2023 ET PERSPECTIVES SAISON 2023-2024

La parole est donnée à Cindy HERICOURT, directrice technique du 3SLHB.

Une saison bien remplie en émotions... dans l'ensemble très satisfaisante, mais aussi quelques fois décevante... c'est une peu les aléas du sport.

Chaque saison est différente et tout ne se déroule pas toujours comme on le prévoyait.

Au niveau des résultats sportifs, la filière masculine s'est retrouvée en difficulté sur plusieurs catégories. Ces résultats étaient notamment expliqués par des collectifs plus jeunes que la moyenne autorisée sur chaque catégorie (beaucoup de joueurs de première année ou surclassés). Difficultés que l'on a également retrouvé chez les séniors garçons. La reconstruction est donc une priorité à partir de la saison prochaine.

La filière féminine continue d'évoluer. Les résultats sont satisfaisants sur chaque catégorie. L'équipe sénior féminine se maintient en N2.

Un grand bravo à l'équipe moins de 17 France pour leur magnifique parcours. Après une qualification exemplaire la saison dernière, cette équipe découvre le niveau national de la plus belle des manières : une première phase marquée par une première période d'adaptation et d'apprentissages pour accéder ensuite à la confiance et la progression sur chaque match. Résultats : l'équipe se qualifie pour la poule haute et de fait maintient le niveau de jeu pour la saison prochaine. Objectif atteint !!!

Mais nos moins de 17 ne s'arrêtent pas là... Histoire de bien nous épater, faire un peu de spectacle et confirmer qu'elles ne sont pas à ce niveau par hasard, nos joueuses mettent en échec les meilleures équipes de la région et nous ont même fait croire un moment qu'elles partiraient sur les finales de France... Cela s'est joué à une petite victoire près !! Une grand Bravo à elles, Chloé et David pour nous avoir fait vivre ces beaux moments !

Cette saison a aussi été marquée par un bel encadrement technique. Une équipe technique solidaire et en communication, à rendre service, remplacer et aider les autres entraîneurs en cas de besoin... Des jeunes entraîneurs apprentis ou volontaires en service civique, présents, motivés, sérieux et intéressés.

Un grand merci à Mathis, Camille et Clément, en fin de contrat et qui vont nous manquer la saison prochaine. On leur souhaite le meilleur dans leurs nouvelles aventures professionnelles.

Bel élan de solidarité également de la part des jeunes joueurs, qui eux aussi n'hésitent pas à donner un coup de main aux entraîneurs et répondent présents quand on appelle à l'aide.

Merci à Even, Emilien, Louli, Elleen, Ela, Téo, Méline, Maélys, Valentin, Martin. RDV la saison prochaine ! Et appel à tous les jeunes qui souhaiteraient également nous donner un coup de main sur l'encadrement des équipes, on a toujours besoin !! N'hésitez pas à nous en parler, même si c'est pour un entraînement par semaine, chacun donne le temps qu'il peut.

## REMERCIEMENTS ET RÉCOMPENSES

*Séquence 6 : mises à l'honneur de 2 bénévoles*

Sylvie SAMZUN pour son engagement et son sourire permanent au service du club avec la réussite systématique des opérations crêpes, galettes, paninis.

Daniel GUEMENE, pour son engagement et abnégation sur la gestion des minibus, il arrête cette année et le club veut saluer sa mobilisation depuis de nombreuses années.

Récompenses remises par Agnès QUERTELET, référente parents référents et bénévolat, et le président Denis HOUVER.

*Séquence 7 : mises à l'honneur des joueurs et joueuses particulièrement engagés et qui arrêtent le haut niveau.*

Personnes récompensées : Myrtille MESLET, Clémentine ROYER, Pauline LEROUX, Léa GELOT, Clémence BOUGIE, Pauline SEROUX, Emma MATOUSSI, Alex PICHON, Antoine WALLON

Récompenses remises par le vice-président David CHEVAL.

## PAROLE AUX PERSONNALITÉS

Les personnalités présentes Laurent TURQUOIS – Maire de St Sébastien/Loire (arrivé au milieu de l'AG), Patrice JEAN - Adjoint aux sports Mairie de St Sébastien/Loire (arrivé au milieu de l'AG) et Thierry GALVIN - Pdt du CD44 Handball s'expriment à tour de rôle pour remercier le président Denis HOUVER pour l'ensemble de son action à la tête du club et souhaiter que le club continue de mettre en œuvre un projet sportif et associatif ambitieux capable de fédérer l'ensemble des licenciés, les parents et le public.

## QUESTIONS DIVERSES

En l'absence de questions, le président Denis HOUVER clos l'Assemblée Générale.

*Certifié conforme,*

*A Saint Sébastien sur Loire, le 09 juin 2023*



**D. HOUVER**  
Président



**G. GESLIN**  
Secrétaire

## ANNEXE 1 : BUDGET 2023-2024

| DEPENSES   | Budget 23/24   | REVENUS  | Budget 23/24     |
|--|----------------|--|------------------|
| <b><u>ACHATS</u></b>                             |                |  |                  |
| Achats et fournitures pour les activités         | 7 000          |  |                  |
| Fournitures administratives                      | 200            | <b><u>VENTES DE PRODUITS- PRESTATIONS DE SERVICES</u></b>                      |                  |
| Bar & autres manifestations                      | 17 000         | Ventes de produits sportifs "Boutique"   | 1 500 €          |
| Achat de produits sportifs "Boutique"            | 1 000          | Bar & autres manifestations  | 23 000 €         |
| Remerciements et cadeaux                         | 200            | Prestations refacturées (péri-scolaire, location fauteuils & autres matériels) | 17 900 €         |
| <b>Total ACHATS</b>                              | <b>25 400</b>  | <b>Total VENTES DE PRODUITS- PRESTATIONS DE SERVICES</b>                       | <b>42 400 €</b>  |
| <b><u>SERVICES EXTERIEURS</u></b>                |                |  |                  |
| Entretien et réparations                         | 1 000          |  |                  |
| Assurances                                       | 1 500          | <b><u>SUBVENTIONS D'EXPLOITATION</u></b>                                       |                  |
| Rémunération intermédiaires et honoraires        | 2 450          | Département, Région, Nantes métropole, ...                                     |                  |
| <b>Total SERVICES EXTERIEURS</b>                 | <b>4 950</b>   | FDVA - ANS (projet)  | 5 000 €          |
|  |                | Aide aux salaires (Etat, ANS)  | 10 000 €         |
| <b><u>AUTRES SERVICES EXTERIEURS</u></b>         |                | Ville de ST SEBASTIEN s/Loire  | 20 000 €         |
| Publicité publication                            | 1 500          | Autres sponsors  | 34 500 €         |
| Déplacements missions réceptions                 | 500            | <b>Total SUBVENTIONS</b>   | <b>69 500 €</b>  |
| Transport collectif liés aux compétitions        | 15 000         |  |                  |
| Frais engagement équipes et reversement licences | 25 000         |  |                  |
| Frais arbitrages matchs                          | 13 000         |  |                  |
| Frais stages et formations                       | 1 500          |  |                  |
| Frais postaux - télécomm & internet              | 1 000          |  |                  |
| Services bancaires                               | 400            | <b><u>AUTRES PRODUITS GESTION COURANTE</u></b>                                 |                  |
| Adhésions autres (OMS, T'CAP, etc.)              | 50             | Cotisations  | 74 000 €         |
| Indemnisation cadres & officiels Club            | 17 050         | <b>Total AUTRES PRODUITS GESTION COURANTE</b>                                  | <b>74 000 €</b>  |
| Honoraire prévention santé                       |                |  |                  |
| Repas & hébergements joueurs                     | 800            |  |                  |
| Divers   |                |  |                  |
| <b>Total SERVICES EXTERIEURS</b>                 | <b>75 800</b>  |  |                  |
| <b><u>IMPOTS ET VERSEMENTS ASSIMILES</u></b>     |                |  |                  |
| Amendes  | 100            |  |                  |
| <b>Total IMPOTS ET VERSEMENTS ASSIMILES</b>      | <b>100</b>     | <b><u>PRODUITS FINANCIERS</u></b>  |                  |
|  |                | Produits financiers  | 150 €            |
| <b><u>PERSONNEL</u></b>                          |                | <b>Total PRODUITS FINANCIERS</b>   | <b>150 €</b>     |
| Salaires + charges                               | 79 800         |  |                  |
| Formation  |                |  |                  |
| <b>Total PERSONNEL</b>                           | <b>79 800</b>  |  |                  |
| <b>TOTAL DEPENSES</b>                            | <b>186 050</b> | <b>TOTAL REVENUS</b>   | <b>186 050 €</b> |